

Anexo VII

MATRIZ DE RISCOS

Matriz de Risco que acompanha o Edital para contratação de empresa de engenharia para execução de serviços e obras, substituições e instalações com fornecimento de materiais e equipamentos necessários e suficientes para a melhoria da eficiência energética do parque de iluminação pública e de espaços públicos, bem como a instalação de sistemas fotovoltaicos conectados à rede elétrica para os municípios consorciados à **AMESP – Associação dos Municípios da Microrregião do Médio Sapaí**.

Procedimento (referências): PROCESSO 22/2023. RDCI. SRP.PRESENCIAL 01/2023

1. Esta matriz de riscos tem por objetivo delimitar as responsabilidades do Contratante e do Contratado na execução do Contrato.
2. Sempre que atendidas as condições do Contrato e mantidas as disposições desta matriz de riscos, considera-se mantido seu equilíbrio econômico-financeiro.
3. A Contratada apenas fará jus à recomposição do equilíbrio econômico-financeiro na hipótese de materialização de risco que não lhe tenha sido atribuído.
4. Verificando a ocorrência de evento que, atribuído ao Contratante, impacte no equilíbrio econômico-financeiro do Contrato, a Contratada deverá apresentar requerimento por escrito, instruído com a documentação que entender necessária, trazendo memória de cálculo do impacto financeiro do evento em sua proposta.
5. As estratégias para mitigação dos riscos dependem do nível de aversão à incerteza que cada empresa possui, desta maneira, compete à empresa proponente/vencedora do processo licitatório analisar sua relação com o risco e estudar estratégias próprias para os riscos aqui propostos.
 - a. Os riscos relacionados a esta contratação, não se limitam aos mapeados neste caderno, podendo ocorrer outros eventos incertos durante a execução do objeto. Nesse sentido, é importante a empresa proponente/vencedora empenhar esforços na verificação da existência de outras incertezas e se resguardar de eventos imprevistos e inoportunos.
6. Os casos omissos não contemplados nesta matriz de risco serão objetos de análise criteriosa baseada em justificativa técnica, por intermédio de processo administrativo.
7. A tabela a seguir apresenta os principais riscos e ações de mitigação para cada um deles:

Risco	Responsável	Direito ao reequilíbrio contratual	Ações de verificação e mitigação
Ineficiência ou falha de projeto básico / executivo.	Contratado	Não	Fiscalização contratual. Planejamento e elaboração apropriada na fase seguinte do RDCI.
Atraso na entrega de equipamentos	Contratada	Não	Fiscalização contratual.
Destinação final dos ativos reformados/retirados.	Contratada	Não	Fiscalização contratual.

Risco	Responsável	Direito ao reequilíbrio contratual	Ações de verificação e mitigação
Ineficiência ou falha de instalação/execução de obra.	Contratado	Não	Verificação via sistema de gestão de ativos. Troca e/ou reparo dos equipamentos.
Utilização de materiais e equipamentos de má qualidade.	Contratado	Não	Verificação via sistema de gestão de ativos. Troca e/ou reparo dos equipamentos.
Defeito na instalação dos equipamentos.	Contratado	Não	Verificação via sistema de gestão de ativos. Troca e/ou reparo dos equipamentos.
Queima de equipamentos por descargas atmosféricas.	Contratante	Sim	Verificação via sistema de gestão de ativos. Troca e/ou reparo dos equipamentos.
Vandalismo ou acidente em equipamentos de Iluminação Pública.	Contratante	Sim	Verificação via sistema de gestão de ativos. Troca e/ou reparo dos equipamentos.
Vandalismo ou acidente em equipamentos de iluminação em prédios e espaços públicos.	Contratante	Sim	Verificação via sistema de gestão de ativos. Troca e/ou reparo dos equipamentos.
Vandalismo ou acidente nas instalações das usinas solares de geração distribuída.	Contratante	Sim	Verificação via sistema de gestão de ativos. Troca e/ou reparo dos equipamentos.
Aumento da demanda por novos pontos de iluminação pública.	Contratante	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Riscos relacionados à variação da tarifa de distribuição de energia elétrica para iluminação pública bem como da tarifa COSIP.	Contratante	Não	Verificação contratual.
Ampliação, reforma ou desativação de instalações de novos prédios, e espaços públicos bem como incorporação de novos equipamentos elétricos.	Contratante	Não	Verificação contratual.
Mudanças nas especificações do objeto do contrato por solicitação da contratada, decorrentes de nova legislação ou regulamentações públicas brasileiras, com exceção daquelas previstas no processo licitatório.	Compartilhado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.

Risco	Responsável	Direito ao reequilíbrio contratual	Ações de verificação e mitigação
Caso fortuito ou força maior ¹	Compartilhado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Mudanças na regulação da Geração Distribuída que altera o equilíbrio econômico-financeiro do contrato.	Compartilhado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Interrupção do fornecimento de energia elétrica às instalações da contratante atendidas por usinas solares de geração distribuída.	Compartilhado	Não	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Disponibilização dos ativos de iluminação pública, iluminação de prédios públicos, telhados e áreas para construção de usinas de mini e micro geração, de acesso e de local.	Contratante	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Adequação do terreno para instalação das usinas solares de geração distribuída.	Compartilhado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Custos de construção ultrapassarem os custos registrados em ata por variações de mercado.	Compartilhado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Gerenciamento de projetos e interface com outras obras/instalações concomitantes e/ou complementares.	Compartilhado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Responsabilidade por morte, lesões corporais, danos patrimoniais e responsabilidade de terceiros	Contratado	Não	Verificação contratual. Contratação de seguros.
Inflação; flutuação cambial; flutuação da taxa de juros; indisponibilidade de seguro; e refinanciamento.	Compartilhado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Tecnologia disruptiva, risco de que uma nova tecnologia emergente inesperadamente desaloje uma tecnologia estabelecida ou o risco de obsolescência de equipamentos ou materiais utilizados.	Compartilhado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Risco de ação governamental material adversa (MAGA). O risco de ações dentro da responsabilidade do setor	Contratante	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.

¹ A força maior é normalmente tratada como um risco compartilhado no qual nenhuma das partes está mais bem posicionada que a outra para administrar o risco ou as suas consequências. A força maior é um evento (ou combinação de eventos) fora do controle razoável das partes contratantes que impede uma ou ambas as partes de executar todas ou uma parte material de suas obrigações contratuais.

Risco	Responsável	Direito ao reequilíbrio contratual	Ações de verificação e mitigação
público terem um efeito adverso sobre o projeto ² .			
Risco de falência do Consórcio	Contratada	Não	Fiscalização contratual.
Rescisão por inadimplência da Autoridade Contratante	Contratante	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Rescisão voluntária por parte da Autoridade Contratante	Contratante	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Rescisão por inadimplência do Parceiro Privado	Contratado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.
Risco da condição quando da reversão. O risco de deterioração dos ativos/terrenos do projeto durante o período de locação e o risco de que os ativos/terrenos do projeto não estejam na condição contratualmente exigida quando da reversão à Autoridade Contratante.	Compartilhado	Sim	Verificação contratual. Aditivo contratual.

² Os eventos de MAGA tipicamente incluem: atos deliberados de estado tais como nacionalização definitiva ou desapropriação em relação ao projeto de locação de ativos; uma moratória sobre pagamentos internacionais e restrições cambiais; certos atos governamentais (tais como a não aprovações essenciais que torne o locatário); e eventos de inspiração política, como greves nacionais.